

職務レベルに求められる実行度合い【PDCBAにそった企画の立て方】

⑤最善策の提案 (数値根拠あり)

【確認ポイント】

- 1) 複数案を検討し、**最善策**が提案されているか？
- 2) 提案した最善策の**数値的根拠**は明確か？

| | プラン1 | プラン2 | プラン3 | プラン4 |
|------|-------|-------|-------|-------|
| 売却先 | A社 | B社 | C社 | D社 |
| 売却額 | 95百万円 | 90百万円 | 73百万円 | 70百万円 |
| 利用目的 | 分譲住宅 | 分譲住宅 | 分譲住宅 | 転売 |
| 売却益 | 11百万円 | 6百万円 | ▲6百万円 | ▲9百万円 |

当社にとって**最も有効な手段**と判断

⑤最善策の提案
(数値根拠あり)

チェックリスト 19

職務レベルに求められる実行度合い【PDC】

⑤最善策の提案 (数値根拠あり)

【確認ポイント】

1) 複数案を検討し、**最善策**が提案されているか？

あらゆる角度から最善策を決定する

【検討項目（例）】

- ・ **あるべき姿との適合性**
各案があるべき姿にどれだけ適しているかを評価
- ・ **費用対効果**
各案の成果や利益と必要なコストを比較し評価
- ・ **リソースの利用**
各案が必要なリソース（人員、時間、資金、設備など）に対し、利用可能なリソースと照らし合わせる

・ **競争優位性**

各案が他の競合と比べて優位性があるかを評価

・ **リスクと不確実性**

各案を実施する際に想定されるリスクや不確実性とそれらを管理・軽減できるかを評価

・ **実現可能性**

各案が現実的に実行可能であるかどうかを評価

・ **ステークホルダーの影響**

各案が利害関係者（顧客、従業員、取引先、株主など）にどのような影響を与えるかを評価

・ **持続可能性**

各案が環境的、社会的、経済的、長期的に持続可能であるかを評価

・ **柔軟性**

各案が将来的な社会環境や経済情勢の変化に対して柔軟に対応できるかを評価

・ **法規制や倫理**

各案が関連する法規制や倫理規範に適合しているか

職務レベルに求められる実行度合い【PDCBAにそった企画の立て方】

⑤最善策の提案 (数値根拠あり)

【確認ポイント】

2) 提案した最善策の**数値的根拠**は明確か？

その数値はどここの情報か？信頼できるか？

・データの正確性と信頼性

使用するデータが正確か？
最新のものであるか？
信頼できる情報か？

・バイアスや忖度の排除

バイアスや忖度により、評価に影響がでたり
正しく評価できなかつたりを防止する

・データの出所を記載すること

[引用と参考文献の書き方 \(近畿大学中央図書館\)](#)

このデータは正しい？
正しいデータであるという根拠は？

このデータは信頼できる？
信頼できるという根拠は？

(バイアスや忖度がないか)
第三者の意見も聞いてみようか？

このデータはいつの数字？
最新のもの？

データの出所は？
記載を忘れないでね！

数字の単位は揃えてね！
(千円、百万円など)



上司から部下への質問の仕方