①問題点(現象面)の発見

①問題点(現象面)の発見

チェックリスト 1~2



【確認ポイント】

- 1) 問題点(現象面)を客観的に発見できてるか?
- 2) 問題点が<mark>整理</mark>できているか?
- 3) 問題点の優先順位は明確か?

①問題点(現象面)の発見

①問題点(現象面)の発見

チェックリスト 1~2



【確認ポイント】

1) 問題点(現象面)を客観的に発見できてるか?

問題点を主観で偏った見方をしないように注意!

主観的

個人の視点や感情、 経験に基づいた ものの見方や考え方



客観的

第三者でも同じように 理解される事実やデータ に基づいたものの見方や 考え方



①問題点(現象面)の発見

①問題点(現象面)の発見

チェックリスト 1~2



【確認ポイント】

1) 問題点(現象面)を客観的に発見できてるか?

足りない情報があれば情報収集しよう!

- ・いつ? (発生時期)
- どこで?(場所)
- ・誰が?誰に対して?(対象者)
- ・どのようにして? (状況)
- ・どれくらい? (頻度)

その問題は **誰が? 誰に対して?** 起こしたの?

その問題は **どのようにして** 発生したの?

その問題は **どこで** 発生したの?



その問題は **どれくらい** 発生しているの?

その問題は **いつ**発生 したの?

上司から部下への質問の仕方

①問題点(現象面)の発見

①問題点(現象面)の発見

チェックリスト 1~2



【確認ポイント】

2) 問題点が整理できているか?

問題が複雑に絡まっている場合は整理しよう!

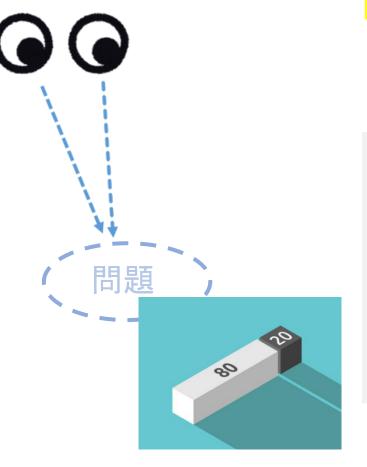
- 階層別(カテゴリーで分けて整理する)
 - (例) 大項目⇒中項目⇒小項目 計画フェーズ⇒実行フェーズ⇒完了フェーズ 企画部門⇒調達部門⇒生産部門⇒営業部門
- 時系列(時間の経過に従って整理)
 - (例)過去⇒現在⇒未来 3年前⇒1年前⇒現在 朝⇒昼⇒夜



①問題点(現象面)の発見

①問題点(現象面)の発見

チェックリスト 1~2



【確認ポイント】

3) 問題点の優先順位は明確か?

緊急 緊急でない 重要度 **(1**) **2** 重要 **3** 4 重要でない

どの問題から解決すべきか優先順位を決めよう! 優先順位が低い問題に時間をかけすぎていませんか?

- 重要度×緊急性 問題の優先度を4象限で表す方法
- ABC分析 問題をA=最も重要、B=中程度重要、 C=重要は低いに分ける方法
- ・80/20の法則 80%の成果を上げる20%に集中する

