

千葉エリアの取組みと課題

日時:令和4年7月28日(木)

場所:市川支店 会議室

発表者:川端 康行

千葉エリア組織図

西濃運輸株式会社 千葉エリア

2022年7月1日



(総合職9名・業務1名)

業務内容

① 安全推進インストラクター

- ・安全風土構築および店所インストラクターやSLDの育成

② 労務・総務集約担当

- ・労務・総務業務の店所サポート

③ 営業開発責任者

- ・店所プランナーのサポートおよびロジスティクス案件に関わる業務

④ 営業開発チーム

- ・低迷している店所の短期集中渉外

⑤ 事務業務

- ・会議資料作成および店所サポート

千葉エリア 営業政策

(1) 物量確保

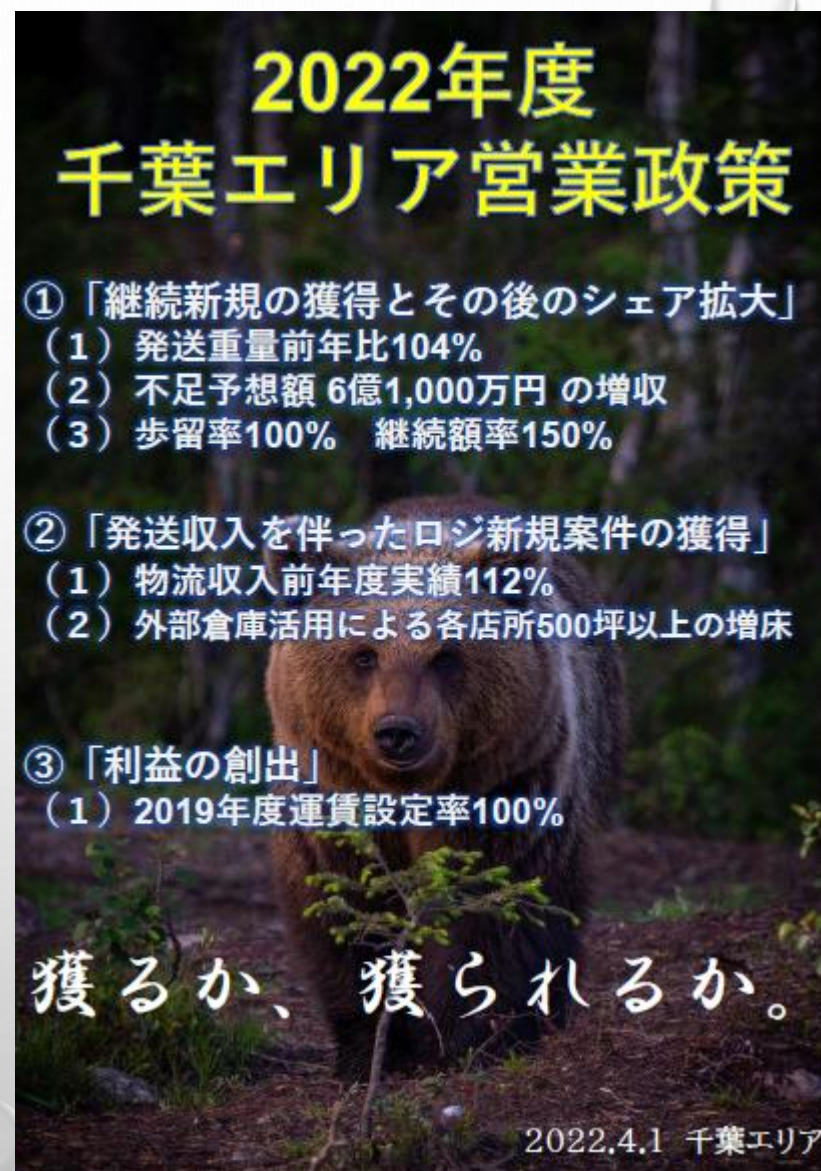
- ① 発送重量前年比104%
- ② 陸上収入目標の4%
- ③ 継続新規獲得(プランナー:350千円、SD:3千円)
- ④ 歩留り100%、継続額率150%
- ⑤ 物流倉庫からの発送収入6,000円/坪の獲得

(2) ロジ案件の獲得

- ① 物流収入前年度実績112%
- ② 外部倉庫活用による各店所500坪以上の増床

(3) 利益創出

- ① 2019年度運賃設定率100%



**2022年度
千葉エリア営業政策**

- ① 「継続新規の獲得とその後のシェア拡大」
 - (1) 発送重量前年比104%
 - (2) 不足予想額 6億1,000万円の増収
 - (3) 歩留率100% 継続額率150%
- ② 「発送収入を伴ったロジ新規案件の獲得」
 - (1) 物流収入前年度実績112%
 - (2) 外部倉庫活用による各店所500坪以上の増床
- ③ 「利益の創出」
 - (1) 2019年度運賃設定率100%

獲るか、獲られるか。

2022.4.1 千葉エリア

課題

《 增收減益 》

【収入】

- ・4－6月累計 目標比:100.13%、目標差: 6,608千円
前年比:104.39%、前年差:200,165千円

【営業利益】

- ・4－6月累計 計画差:25,324千円、前年差:▲48,060千円



【千葉エリア】2022年度 収入・利益 計画実績対比

	(単位:千円)														
	収入目標	実績	前年実績	達成率	前年比	目標 過不足	前年 過不足	営業利益			計画 過不足	前年 過不足	営業日数		
								計画額	実績額	前年実績			本年	前年	増減
2022年4月	1,678,431	1,662,593	1,623,384	99.05%	102.41%	▲15,838	39,209	72,698	99,178	134,017	26,480	▲34,839	20.9	21.0	▲0.1
2022年5月	1,454,216	1,447,963	1,377,379	99.57%	105.12%	▲6,253	70,584	15,699	-3,121	2,166	▲18,820	▲5,287	19.0	18.8	0.2
2022年6月	1,620,346	1,649,044	1,558,673	101.77%	105.79%	28,698	90,371	80,917	98,581	106,514	17,664	▲7,933	22.8	22.8	0.0
第1四半期	4,752,993	4,759,601	4,559,436	100.13%	104.39%	6,608	200,165	169,314	194,638	242,698	25,324	▲48,060	62.7	62.6	0.1

対策

【収入】

- ・継続新規獲得
- ・歩留り100%、継続額率150%
- ・シェアアップ(他社原票の獲得)
- ・貸切案件の獲得
- ・運賃是正

【利益確保】

- ・3大費用(集配庸車料・AP費用・時間管理)の削減
- ・ミニ便自配比率の向上(前年実績以上)



ご清聴ありがとうございました

